



MAEKYUNG MEDIA GROUP PROJECT
SINCE 1997

매일경제 **MBN**

04627 서울특별시 중구 퇴계로 190 (필동1가, 매경미디어센터) 4층 지식부
4FL. Maekyung Media Center Bldg. 190, Toegye-ro,
Jung-gu, Seoul, Korea 04627

Tel. 02-2000-2411~5
Email. visionkorea@mk.co.kr



VISION KOREA

**“21세기는 지식이 세상을 지배한다”
“창조적 지식강국으로 한국을 재무장하자”**

1997년 매일경제가 비전코리아 국민보고대회를 처음으로 개최하면서 내놓은 비전이다.

시대를 한발 앞서 내다본 아젠다로서 한국 사회는 그 이후 지금도 지식강국을 위한 길을 걷고 있다.

비전코리아 국민보고대회는 이처럼 대한민국의 미래를 위한 청사진을 제시하는 프로젝트다. 각 분야의 현주소를 진단하고 비전을 제안함으로써 대한민국의 길잡이 역할을 하고있다.

매일경제는 비전코리아 국민보고대회를 통해 글로벌 컨설팅업체, 국제기구, 국내외 싱크탱크 등과 함께 한국 사회의 성장과 도약을 위해 개인·기업·정부 등 각 주체가 어떻게 변해야 하는지 구체적 액션플랜을 제시해왔다.

발간사



대한민국이 경제성장의 시동을 걸었던 1966년, 매경미디어그룹은 한국 경제의 ‘희망 길잡이’가 되겠다는 신념으로 태어났다. 신의 성실한 보도, 부의 균형화 실현, 기술개발의 선봉, 기업육성의 지침이라는 매경의 창간정신이 담겨있다. 사회적 공기(公器)라는 언론의 책임감을 그 어떤 가치보다 소중히 여긴 매경미디어그룹은 한발 앞서 대한민국의 미래를 예측하고 국가적 아젠다를 제시하는 역할에 매진해왔다. 그 중심에 비전코리아 프로젝트가 있다. 비전코리아 프로젝트는 한국의 21세기 비전을 ‘두뇌강국’ 즉, 창조적 지식국가’로 설정하고 이를 실천하는 범국민 실천운동이다.

매경미디어그룹은 지난 1997년부터 국민보고대회를 통해 대한민국의 나아갈 비전과 정책들을 제안해 왔다. 그 동안 외환위기를 정확히 예견했고, 중국과 일본의 틈새에 낀 ‘넛크래커(nut-cracker)’ 상황에서 벗어날 수 있는 비전을 제시하기도 했다.

학습혁명 보고서, 우먼코리아 보고서, 한국경제 보고서, 세계 초일류대학 조건 보고서, 정치 재창조 보고서, 기업하기 좋은 나라 보고서, 글로벌 톱10 기업 보고서, 창조혁명 보고서, 핵심인재 육성 보고서, 금융한국 보고서, 그레이트 코리아 보고서, 스마트 코리아 보고서, 아그리젠토 코리아 보고서, 컬러풀 아프리카, 원아시아 도시선언, 디지털 원 코리아 IoT혁명, 원아시아 인프라, 대한민국 경제보고서, 이데아시티, 밀리테크4.0, 율디락스, 비욘드그 래비티 등 수많은 보고서로 선진 대한민국을 열기 위한 액션플랜을 제시했다.

또한, 국민보고대회가 일회성 행사에 그치지 않도록 관련 보고서를 매회 단행본으로 출간하고 매일경제신문과 MBN보도를 통해 국민적 호응을 촉발시켜 공감대를 형성하도록 주도했다. 비전코리아 국민보고대회를 통해 4차 산업혁명시대에 대한민국이 선도국가로 우뚝 설 수 있는 계기를 마련하길 기대해본다.

**매경미디어그룹 회장
장 대 환**

HISTORY

(1997~2024)

1997

1차 국민 보고대회
1997년 10월 | 서울 신라호텔
한국보고서

1998

2차 국민 보고대회
1998년 3월 | 서울 그랜드 하얏트 호텔
한국재창조 보고서

1998

3차 국민 보고대회
1998년 12월 | 서울 신라호텔
두뇌강국 보고서 + 신지식인 보고서

2000

4차 국민 보고대회
2000년 5월 | 서울 코엑스 인터컨티넨탈 호텔
지식경영 전략 보고서 + 학습혁명 보고서

2001

5차 국민 보고대회
2001년 4월 | 서울 그랜드 하얏트 호텔
우먼코리아 보고서

2001

6차 국민 보고대회
2001년 5월 | 서울 롯데 호텔
비전 2010 한국경제 보고서

2001

7차 국민 보고대회
2001년 12월 | 서울 그랜드 힐튼 호텔
세계 초일류대학 조건보고서

2002

8차 국민 보고대회
2002년 4월 | 서울 신라호텔
정치재창조 보고서

2003

9차 국민 보고대회
2003년 2월 | 서울 그랜드 힐튼 호텔
기업하기 좋은나라 만들기

2003

10차 국민 보고대회
2003년 6월 | 서울 신라호텔
글로벌 TOP 10 키우자

2004

11차 국민 보고대회
2004년 3월 | 서울 신라호텔
우리경제 체질을 바꿉시다- T-Shift

2005

12차 국민 보고대회
2005년 3월 | 밀레니엄 서울 힐튼 호텔
Credative Korea- 창조적 국가를 만듭시다

2006

13차 국민 보고대회
2006년 5월 | COEX 컨벤션
3만 달러 한국, 80만 핵심 인재를 카웁시다

2007

14차 국민 보고대회
2007년 3월 | 서울 신라호텔
Money Working Korea- 금융한국 만듭시다

2006

13차 국민 보고대회
2006년 5월 | COEX 컨벤션
3만 달러 한국, 80만 핵심인재를 카웁시다

2007

14차 국민 보고대회
2007년 3월 | 서울 신라호텔
Money Working Korea- 금융한국 만듭시다

2008

15차 국민 보고대회
2008년 1월 | 서울 신라호텔
Great Korea- 대한強國 만듭시다

2009

16차 국민 보고대회
2009년 3월 | 서울 신라호텔
Smart Korea, 위기를 승리로

2010

17차 국민 보고대회
2010년 3월 | 서울 신라호텔
Agrigento Korea- 첨단농업 부국의 길

2011

18차 국민 보고대회
2011년 3월 | 서울 신라호텔
Colorful Africa- 기회의 땅으로

2012

19차 국민 보고대회
2012년 3월 | 서울 신라호텔
한류본색, Enjoy K-Culture

2012

20차 국민 보고대회
2012년 9월 | 서울 은행연합회관
다가오는 경제지진

2013

21차 국민 보고대회
2013년 3월 | 서울 소공동 롯데호텔
원아시아 도시선언

2013

22차 국민 보고대회
2013년 11월 | 서울 소공동 롯데호텔
Ocean Initiative- 원아시아 대변혁

2014

23차 국민 보고대회
2014년 3월 | 서울 신라호텔
디지털 원 코리아- IoT혁명

2015

24차 국민 보고대회
2015년 3월 | 서울 소공동 롯데호텔
One Asia INFRA Project V- 한국경제 역동성 회복의 길

2016

25차 국민 보고대회
2016년 3월 | 서울 신라호텔
매일경제 50년, 미래경제 50년

2017

26차 국민 보고대회
2017년 3월 | 서울 신라호텔
격동의 동북아, 한국 생존의 길

2018

27차 국민 보고대회
2018년 3월 | 서울 신라호텔
IDEA City: 대한민국 미래도시 전략

2019

28차 국민 보고대회
2019년 3월 | 서울 신라호텔
miliTECH 4.0: 기술패권 시대 新성장 전략

2020

29차 국민 보고대회
2020년 3월
Yoldilocks(올디락스): 액티브 시니어가 미래다

2021

30차 국민 보고대회
2021년 3월 | 서울 신라호텔
BEYOND GRAVITY: 항공우주 강국을 향한 飛上

2022

31차 국민 보고대회
2022년 3월 | 서울 신라호텔
WINNING FORMULA: C-TECH RACE

2022

32차 국민 보고대회
2022년 5월 | 서울 드래곤시티호텔(용산)
용산 RENAISSANCE

2023

33차 국민 보고대회
2023년 3월 | 서울 신라호텔
제조강국, G5 도약의 길

2024

34차 국민 보고대회
2024년 3월 | 서울 신라호텔
대한민국 인구 대역전

1997

제1차 국민보고대회

“ 21세기 향한 한국경제 재도약서- 한국보고서



일시 1997년 10월 31일

주제 21세기 향한 한국경제 재도약- 한국보고서(공동기획: 부즈앨런&해밀턴)

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 한국은 내부적으로 정부 주도 경제성장 한계에 도달
- '저비용 중국'과 '고효율 일본' 닷 크래커 속 호두
- 소수 대기업에 편중된 산업구조와 서비스 산업 성숙도 부족
- 까다로운 외국인 투자 규제와 취약한 금융산업

2. 액션플랜

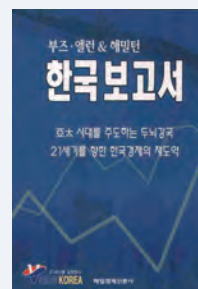
- 정부: 부처·기관 경제에 대한 규제와 책임 분리
- 금융: 은행 정부 의존도 탈피를 위한 Korea Resolution Trust 설립
- 노동: 유연성 확보를 위한 정리해고 조항 완화와 임시고용제 실시
- 지식: 기업가·벤처 자본 투자를 위한 금융 인센티브제도 마련
- 동북아시아 중추 역할 수행을 위해 주변국과 물리적 인프라 확충

3. 정책반영 및 파급효과

- 1997년 국제통화기금(IMF) 외환위기 사전 경고
- 1998년 2월 정부조직개편 심의안 통과
- 1998년 2월 정리해고 요건 완화 고용조정안 마련
- '재경경제원' 해체, 개방과 경쟁체제 가속화 등 구체적 제언들 정책 반영

보고서

왜 두뇌강국이여야 하는가를 중심으로 정부주도의 경제 기적, 한국인의 경제적 열망, 변화를 위한 전략, 개혁의 제도화, 개혁의 완성 등 한국관련 전반을 고찰한 한국연구서



1998

제2차 국민보고대회

“ 21세기를 위한 생산성 주도 성장- 한국재창조 보고서



일시 1998년 3월 25일

주제 21세기를 위한 생산성 주도 성장- 한국 재창조 보고서(공동기획: 맥킨지)

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 한국은 투자 자본·노동 대비 생산성이 미국의 절반 수준
- 가파른 경제 성장은 근검·절약을 강요당한 가계 소비 희생으로 발생
- 요소 투입 주도의 외형 성장 일변도로 주식회사 한국의 부실화
- 자본 배분 불균형과 수출 중심 제조업체에 대한 지속적인 지원

2. 액션플랜

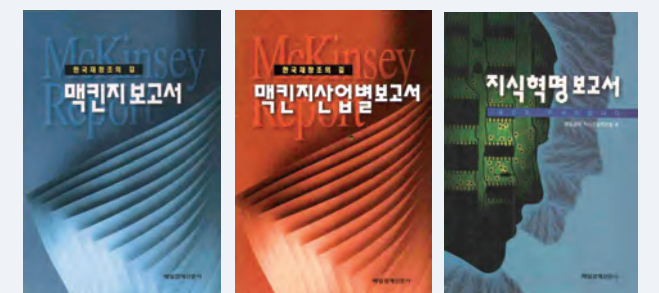
- 엄격한 토지 관련 법규와 분양가 상한선 규제 완화
- 금융상품과 금리에 대한 규제 완화로 소매 금융 활성화
- 통신 부분 가격 규제 완화
- 전면적 경제 개혁 통해 외국인 투자 유치 및 고용 창출 기대
- 기업 지배구조 개혁 및 비즈니스 포트폴리오 즉시 재편
- 글로벌 선진기업과 전략적 제휴 통해 선진 경영기법 도입

3. 정책반영 및 파급효과

- 1998년 4월 외국인 장외채권거래 허용
- 1998년 4월 증권·채권시장 외국인 투자 관련 규제 대폭 완화
- 1998년 5월 '국민의 정부' 서비스업 규제 완화 정책 마련
- 2015년 4월 분양가 상한제 폐지

보고서

저자: 매일경제 국민보고대회팀



1998

제3차 국민보고대회

“ 두뇌강국 한국- 두뇌강국 보고서, 신지식인 보고서



일시 1998년 12월 2일

주제 두뇌강국 한국- 두뇌강국 보고서, 지식인 보고서(공동기획: 모니터 컴퍼니, 이화여자대학교)

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 투자 주도 경제 한계에 직면한 한국, 과잉투자과 과다 차입은 IMF 유발
- 양적성장에서 질적성장 추구하는 지식주도 패러다임으로 변화 시급
- 산업 간 시너지 없이 첨단 산업으로의 이동만을 추구하는 기업들
- '생산'에만 초점, 시기술과 최신설비 도입에만 치중
- 부채 줄이기 위한 지식 파괴형 구조조정 확산
- 지식 공유 및 확대에 대한 거부감

2. 액션플랜

- 핵심 지식역량 강화 초점 맞춤 구조조정 평가 시스템 도입
- 고시 및 집단 공채 제도 폐지와 기능별 직급별 수시채용 실시
- 심각한 교육 수급 불균형 해소 위한 학습 고용부 신설
- '실리콘밸리'와 같은 세계적 수준의 산업 집합체 육성
- 외자 유치에서 해외지식 끌어들이 수 있는 외지(外知) 유치로 패러다임 변화
- 비리적발 위주에서 컨설팅 및 대안 제시 위주로 감사제도 개혁

3. 정책반영 및 파급효과

- 김대중 정부의 핵심 과제로 '창조적 지식기반 국가 건설' 채택
- 2000년 6월 교육부를 교육 인적 자원부로 확대 개편
- 신지식인 개념 활용해 총 3900여명 신지식인 선정
- 연구개발 예산 종전 4.1%에서 5%까지 확대
- 1999~2000년 삼성·LG 등 대기업 집단 공개채용제→수시채용제 전환

보고서

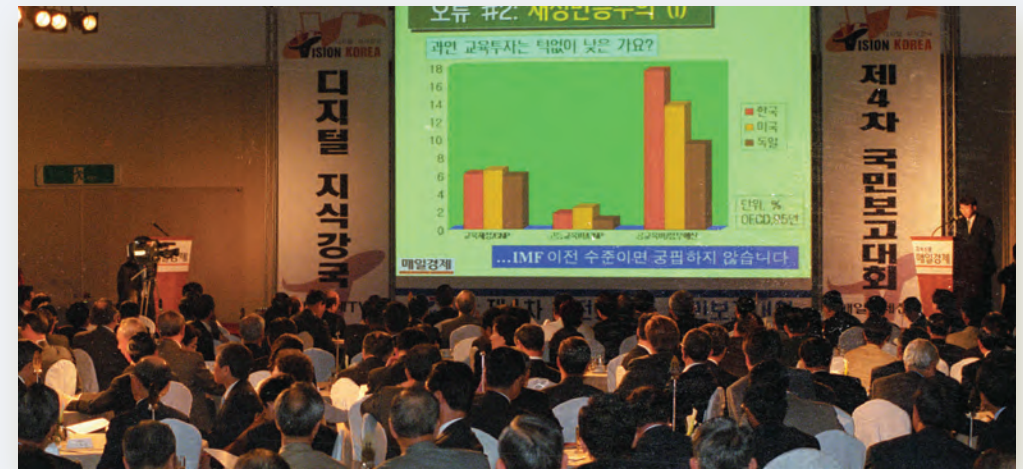
저자: 매일경제 국민보고대회팀



2000

제4차 국민보고대회

“ 21세기는 지식경영 시대- 지식경영 전략 보고서, 학습혁명 보고서



일시 2000년 5월 10일

주제 21세기는 지식경영 시대- 지식경영 전략 보고서, 학습혁명 보고서
(공동기획: 아서앤더슨코리아, 서울대학교)

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- MS, 제록스 등 글로벌 리더 기업들 '지식'을 21세기 경영 패러다임으로 강조
- 국내 기업들 지식경영 실행 저조, 선진국(80점) 대비 한국(65점)은 열악
- 기업 문화 도외시하고 IT만 강조하는 무늬만 지식경영
- 학습과 공유 통한 새로운 지식창출 부족으로 경쟁력 저하
- 주입식 교육, 재정 만능주의, 국가 독점 관리주의 만연

2. 액션플랜

- 교과서 해체 및 자유 발행제 정착, 교과서 디지털화
- 교사와 학생에게 교육과정 구성권 일임
- 부실학교 전문기업에 위탁 경영
- 부총리급 평생학습고용부 신설
- 성과 측정과 보상 체계 청가 도입
- 지식 공유 위한 공식적 절차 수립

3. 정책반영 및 파급효과

- 자본→지식기반 경제 패러다임 기업경영 핵심 어젠다로 제시
- 2001년 4월 공기업 및 산하기관 경영혁신 추진계획 발표
- 2001년 교육인적자원부, 초·중 교과서 58종 멀티미디어·디지털화

보고서

교육 패러다임에서 학습 패러다임으로의 사고를 전환을 촉구하고 교육에 광범위하게 시장주의를 도입할 것과 공교육의 지식창조형으로의 전환, 교과서 자유화, 교사의 실질적 전문성 확대방안, 대학의 변신, 사교육기관에 정당한 역할 부여 등을 제시하고 있다.



2001

제5차 국민보고대회

프로젝트 1090-우먼코리아 보고서



일시 2001년 4월 24일

주제 프로젝트 1090- 우먼코리아 보고서(공동기획: 맥킨지)

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 여성 고급인력, 국민소득 3만달러·연 평균 6%대 성장의 필수조건
- 대졸 이상 여성 고급인력 남성의 90%까지 늘려야 120만개 신규 일자리 충족
- 만연한 성역할에 대한 편견과 일반인의 인식 부족
- 육아 지원 부족과 성차별적 인사, 비탄력적 근무제도
- 여성 고용 관련 법 실효성 미흡, 비효율적 직업훈련 및 부족한 안정기관

2. 액션플랜

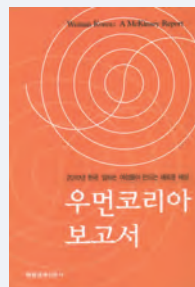
- 웹사이트 통한 여성인력 활용 추진 과제 현황 및 성과 평가
- 기업별 자발적 남녀 고용 평등 프로그램 개발
- 공공 부문에 대해 채용 목표제·승진 할당제·인센티브제 등 실시
- 직업훈련에서 취업까지 원스톱 시스템 개발
- 남녀 고용차별 구제 기능 강화, 여성부 등에 실질적 시정명령권 부여
- 여성 노동관계법에 현실성 있는 벌칙 조항 마련

3. 정책반영 및 파급효과

- 2001년 4월 여성부 출범 이후 첫 국회 여성특별위원회 개최
- 2001년 7월 노동부 '남녀고용평등법 개정 법률안' 개정
- 새교육공동체 위원회, 여성 인적자원개발 및 고용 확대 재정 지원 강화
- 여성부, 장단기 추진업무계획 및 여성인력 활용방안에 보고서 인용

보고서

저조한 여성 인력 활용 실태를 환기시키고, 어떻게 하면 여성 인력 활용을 획기적으로 늘릴 수 있을 것인가에 대한 해결책을 제시하며, 여성의 경제 활동에 대한 범국민적 인식을 제고하기 위한 보고서이다.



2001

제6차 국민보고대회

지식 수출 강국-비전 2010 한국경제 보고서



일시 2001년 5월 30일

주제 비전 2010 한국경제 보고서(공동기획: 맥킨지)

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- IMF 후 재무구조 개선에만 치중, 재조업 중심으로 산업 경쟁력 약화
- 한국 경제의 버팀목인 수출 감소
- OECD 고성장 국가의 90년대 성장 견인은 지식집약형 산업(평균 67% 비중)
- 한국은 대부분 산업이 중간 이상 매력도를 보유했음에도 경쟁력이 낮음
- 지식이 교역 대상이 된 시대에도 지식집약형 서비스업 분야 경쟁력 미흡

2. 액션플랜

- 금융구조조정을 위한 공적자금으로 80조 원 투입
- 2004년까지 이자보상비율 200% 미만인 부실기업은 대출 중단
- 정치적·집단적 이익을 포기하고 초당적 파트너십 구축
- 기업과 금융기관 지배구조 개선, 능력있고 독립적인 이사들로 이사회 재구성
- 한국 기업회계기준 외 미국 기준 또는 IAS 기준 도입으로 회계 투명성 강화
- 대학 라이선스 상업화 기능하도록 관련 법률 개정

3. 정책반영 및 파급효과

- 2003년 3월 산업은행, 부실징후기업 대출 만기 연장 제한
- 2003년 현금흐름표 분기별 의무 공시 등 기업 회계기준 대폭 강화
- 한국개발연구원(KDI), '비전 2011 보고서'에 고등고시 제도 폐지 등 매경 제안 인용

보고서

구조조정 이후 한국은 어떤 모습일까? 구조조정의 피로를 극복하기 위해 금융, 노동 그리고 정부가 어떤 행동을 취해야 하는지 상세하게 설명했다. 한국의 위기를 비롯해 프로세스 개선 성공 사례, 한국경제 2010 비전, 지속적인 경제 발전과 번영, 전문화와 차별화의 중요성, 법률 개혁의 추진 등을 수록했다.



2001

제7차 국민보고대회

“ World-Class 대학 이렇게 만들자- 세계 초일류대학 조건보고서



일시 2001년 12월 19일

주제 World-Class 대학 이렇게 만들자-세계 초일류대학 조건보고서(공동기획: 맥킨지)

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 30년 지속성장 위해서 지식기반경제구조 전환 시급
- 세계 대학 연구 실적 비교(발표논문 수) 결과 서울대 56위
- 대학 경영구조와 교수진 경쟁력 부족이 대대적 변화 및 교육수준 달성 저해
- 교육인적자원부 개입으로 책임부재 및 행정 마비 상황 초래
- 총장 임기 짧고 모든 신입교수 정년 보장의 폐해, 중신교수 평가 형식적인 수준

2. 액션플랜

- 대학 행정 본부 재편, 총장·학장 임기연장 및 임명절차 개정
- 총장 임명·해임권과 학교 재정 감독권 있는 이사회 구성
- 교수평의회 구성해 대학 행정본부에 의견 제시, 커리큘럼·교수진 평가감독
- 신임·중신 교수에 대한 엄격한 평가
- 교육인적자원부와 서울대 자금조달 매커니즘 마련
- 우수 프로그램 및 개인 격려 보장 제공

3. 정책반영 및 파급효과

- 2003년 교육인적자원부 기초학문 육성비 1293억원 지원
- 서울대 장기발전계획 최종안에 총장 간선제·임기연장·독립회계권 부여 개혁안 추진
- 각 대학 엄격한 교수평가 강화 계기 마련

2002

제8차 국민보고대회

“ 정치경쟁력을 높이자- 정치재창조 보고서



일시 2002년 4월 3일

주제 정치경쟁력을 높이자-정치재창조 보고서

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 세계경제포럼(2002년) 국가경쟁력 지표 순위에서 한국은 세계 75개국 중 52위
- 대통령이 집권당 총재를 겸임하면서 당파적 이익에 얽매이는 구조
- 경제기획원 폐지와 짧은 장관 재임기간 등으로 국가 미래비전 제시 미흡
- 관료적 중앙당, 동원형 지방당 조직으로 비민주적 정당 운영
- 의원 발의건수 적고 상임위 지원 인력 부족으로 국회의 입법 역할 미미
- 선거 진입장벽 높아 유능한 정치신인 수혈 부족

2. 액션플랜

- 대통령 당적포기
- 대통령 직속 미래전략기획원 설립 통해 국가 과제 수립과 실천 감사
- 검찰·국세청·감사원국정원 등 인사와 업무 독립성 확보해 권력기관 중립화
- 능력 없는 의원 퇴출 및 공천권 독점 폐지
- 국회판 KDI 설치해 입법 인프라 확충
- 대통령·여야 대표가 상임이사로 참여해 국정과제 합의하는 'G10 이사회' 설치

3. 정책반영 및 파급효과

- 2003년 1월 인수위, 국민참여형 정책정당 실현 및 정치실명제 도입 제안
- 2003년 10월 '국회예산정책처' 신설
- 인수위, 대통령·국회의장·여야 정당지도자 협의토론처 '전국정상회의(가칭)' 정례화 방안 보고

2003

제9차 국민보고대회

“기업하기 좋은 나라 만들기



일시 2003년 2월 13일

주제 기업하기 좋은 나라 만들기

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 적대적 노사관계, 노동시장 유연성 부족
- 기업과 기업인 육치는 규제 홍수
- 신뢰 상실한 정부정책
- 근로자 임금 높지만 핵심인력은 부족
- 높은 세율 및 외국인 생활여건 미비

2. 액션플랜

- TEE(Trust·Economic freedom·Entrepreneurship) 패러다임 제시
- 시장친화적 노동정책 실행, 기업인 경제개혁
- 법규·규제 원점서 재검토(대사면 실시 및 규제 현실화)
- 외국인 노동시장 대개방, 정부주도형 산업연수생 제도 폐지
- 세계 최저 법인·소득세율 추진(법인세 15%·소득세 20%로 인하)
- 완전 선거공영제·기업명의 정치자금 제공 금지·기업부패 경쟁제한 행위 처벌
- 외국인학교 설립 자유화, 도시기반 시설 영어·중국어 표기 의무화

3. 정책반영 및 파급효과

- 2003년 대기업 재벌총수 및 계열사 간 부당내부거래 수사 확대
- 2004년 9월 24개 품목 특소세 폐지, 근로소득자·자영업자 소득세율 1% 인하
- 전국 지자체 글로벌 도시 구축 위한 영어공용화 계획 수립에 아이디어 제공

2003

제10차 국민보고대회

“글로벌 TOP 10 키우자



일시 2003년 6월 26일

주제 글로벌 TOP 10 키우자(공동기획: 보스턴 컨설팅 그룹)

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 1인당 GDP 1만달러 트랩에 빠진 한국경제
- 늘어나지 않는 기업 투자, GDP 대비 설비투자는 5년 평균 10.9%
- 제조업 성장 배제한 서비스업 주도 경제 성장은 '독'
- 글로벌 산업별 매출 탑티어 기업 중 자본비용 초과 고수익 10위권 기업 1개 불과
- 미국이 125개로 1위인 반면 한국은 삼성전자 1개에 불과
- 글로벌 톱 10기업 7개 있어야 국민소득 2만달러 달성 가능

2. 액션플랜

- 가치 창출하는 C-커브 전략(비용구조 개선·선별적 투자)
- Up 마켓 공략(브랜드 가치·R&D·마케팅 등 보이지 않는 자산가치 투자)
- 글로벌 톱 10 후보 기업, 지속적인 경쟁력 제고와 구조조정 필요
- 기업 오너의 COO가 아닌 CEO로서의 책임 강화
- TOP 10 정부가 TOP 10 기업 만든다.

3. 정책반영 및 파급효과

- 국내 기업 CEO 권한 및 책임 확대 문화 조성에 기여
- 주주가치 제고는 최근 배당 확대 등 정부·기업 경영 화두로 부상
- 기업구조조정후 후 2005년 한국 1000대 기업 영업이익 전년비 31% 급증

보고서

불확실성이 증가하고 있는 현 시점에서 한국 경제와 기업이 나아가야 할 방향을 재점검하고, 2010년 소득 2만 달러 시대를 열기 위한 구체적 대안을 기업과 정부 그리고 국민들에게 제시한다.



2004

제11차 국민보고대회

“우리경제 체질을 바꿉시다 T-Shift



일시 2004년 3월 25일

주제 우리경제 체질을 바꿉시다 T-Shift(공동기획: IBM BCS)

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 기술의 일본, 저비용 중국 사이 '넛크래커'에 빠진 한국경제
- 철강·자동차·석유화학·전자 4대 산업 편중으로 성장주력산업 다양성 부족
- 생산성이 낮은 요소 중심의 경제성장
- 기업의 무분별한 사업다각화로 선택과 집중 전략 부족
- 수직적 기업내부 구조로 환경 변화에 따른 대응력 저하

2. 액션플랜

산업과 기업의 체질변화 위해 구조혁명(T-shift) 필요

(1) 기업과제

- '경영엘리트' 육성을 위한 사내 전문 교육 기관 마련
- '하청 문화' 청산하고 신뢰 파트너십 구축
- 윤리경영협의회(EOA) 구성 및 기업투명 보고서 발표

(2) 정책과제

- 중소기업 M&A 지원법 제정
- 중소기업의 국제경쟁력 강화 위한 대형화·전문화 지원
- 영국 뉴딜 정책을 모델로 한국형 실업정책 수립
- 경직된 노사관련법 개정으로 탄력적 고용 및 해고

3. 정책반영 및 파급효과

- 정부의 중소기업 지원 활성화 촉매제 역할
- 2004년 4월 소규모·미공개 중소벤처기업 M&A 컨설팅 지원금 마련
- 2004년 4월 '벤처기업활성화위원회' 개최 및 벤처기업 M&A 활성화 방안 추진
- 2004년 5월 총 9000억 규모 ABS 신규발행 및 2200억 규모 특수목적 펀드 결성

2005

제12차 국민보고대회

“Creative Korea 창조적 국가를 만듭시다



일시 2005년 3월 24일

주제 Creative Korea 창조적 국가를 만듭시다(공동기획: AT커니)

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 2000년 산업별 세계시장 점유율에서 한국은 1개 우위(일본 11개, 중국 5개)
- 한국기업 업무방식·수직적 의사소통 구조가 창조성 떨어뜨려
- 부문장 등 책임자만 살아남는 조직과 순혈주의 인사 정책 여전
- 취약한 보상시스템 구조는 창의 동기 부여 저해
- 창조성 지수 0.5포인트 올리면 기업 매출액 2배 이상 성장

2. 액션플랜

- CEO의 커뮤니케이션 확대
- 장(長)과 전문가가 공존하는 조직
- 외부 인재가 안착할 수 있는 문화 조성
- 한국형 마이네리티 리포트 제도
- 성과급 대폭 확대
- 규제·개발독재형에서 후원자형 정부로
- 감사원 직무감찰제도 개선

3. 정책반영 및 파급효과

- 2005년 감사원, '처벌'위주에서 '대안 제시' 위주 감사로 전환
- 2007년 금융사 간 인수합병(M&A) 시 세제 혜택 제공
- 2007년 영화 등 지식기반 산업 법인세·소득세 감면 혜택
- 2015년 금융위원회, 시장활성화 위한 벤처기업 M&A 세제 혜택 협의

보고서

저자: AT커니, 매일경제CREATIVE KOREA팀



2006

제13차 국민보고대회

“ 3만 달러 한국, 80만 핵심 인재를 키웁시다



일시 2006년 5월 3일

주제 3만 달러 한국, 80만 핵심 인재를 키웁시다(공동기획: 머서 경영컨설팅(現 올리버와이먼))

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 한국 경제활동인구 대비 A급 인재 비율 2% 수준(미국 7%)
- 평준화 교육으로 우수인재 경쟁력 저하
- 2015년 A급 인재 유출 8만명 전망
- 외국 인재 국가선호도, 한국 전세계 60개국 중 42위
- 졸업 후 귀국하지 않는 이공계 석·박사

2. 액션플랜

(1) 기업과제

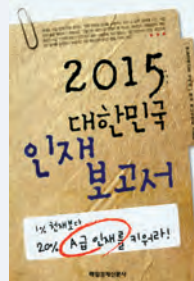
- 인재채용은 전담부서 권한
- 임직원의 핵심 업무 집중 보장
- 충분한 성과급 보장

(2) 정책과제

- 정부, A4(경제활동인구 4%에 해당하는 A급 인재) 인재 육성에 주력
- 엄격한 교원평가 및 과학고·외고·자립형 사립고 수 확대
- 대학·학과별 컨슈머리포트 구축
- 한민족 A4 데이터베이스 구축 및 A4 외국인 채용
- 기업은 A급 인재 채용 전담 CAO 도입

3. 정책반영 및 파급효과

- 2006년 SKT,직위체계를 역량·성과 중심의 수평적 밴드(BAND)로 통합 변경
- 2006년 9월 한국은행, 지식 기반 서비스업 발전방향으로 자립형 사립고 확대 제안
- 2010년 교원평가제 전국 확대 실시



2007

제14차 국민보고대회

“ 머니 워킹 코리아- 금융한국 만듭시다



일시 2007년 3월 21일

주제 머니 워킹 코리아- 금융한국 만듭시다(공동기획: 금융연구원, 보스턴 컨설팅)

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 영국 캐너리워프 규제파괴로 GDP에서 금융산업 비중 30%
- 전세계 61개국 중 금융서비스 52위, 기관 투명성 47위
- 국내시장(97%)에 국한된 은행 수익구조, 해외은행은 68%
- 글로벌 금융 플레이어 부재, 국내 고수익 금융사업 외국계 회사 독차지
- 한국 금융산업, 매년 1.33% 포인트 추가, 성장시 5년 후 GDP 비중 30% 도달

2. 액션플랜

- 금융감독 고위직 외국인 영입
- 금융산업의 메기 육성(대형 증권사 통합·연기금 집행과 운용 분리 등)
- 연기금 활용한 주식시장 투자 확대
- 리디노미네이션(화폐 액면단위 변경) 실시
- 사이버 화폐 시장 육성

3. 정책반영 및 파급효과

- 2000년대 중반 10%대였던 국민연금 주시투자 비중→ 2015년 30%대로 확대
- 2015년 국민연금공단 기금운용 분리 및 공사화 방안 논의 활발
- 2015년 미래에셋증권, 대우증권 인수해 국내 금융투자업계 최대 '메기'로 부상

보고서

대한민국 금융산업을 지금보다 더 발전시키기 위한 실천전략을 이야기한다. 매일경제신문사에서 금융산업과 관련된 취재만 5년 이상이 된 베테랑 기자들은 우리 금융산업의 현주소를 면밀히 분석한 다음, 선진 금융 시대를 열기 위한 다양한 해법을 제시한다. 대한민국 금융산업을 지금보다 더 발전시키기 위한 실천전략을 이야기한다.



2008

제15차 국민보고대회

“ GREAT KOREA 대한強國 만듭시다



일시 2008년 1월 22일

주제 GREAT KOREA, 대한強國 만듭시다(공동기획: 베인&컴퍼니, OECD)

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 수년간 전 세계 평균(5.1%)에도 못 미친 한국의 성장률(4.8%)
- 한국의 국가강국지수 41개국 중 28위, G7과 격차 갈수록 벌어져
- G13 경제협약체제에 못 낀 한국, 국가브랜드 32위
- OECD, 높은 한국에 규제공화국 경고
- 소득 1만 달러 패러다임 벗어나 10만 달러 패러다임으로

2. 액션플랜

- 출자총액제한제, 다주택자 양도세 중과 및 종합부동산세 폐지
- 법인세율 아시아 최저 수준인 16.5%로 인하
- 소득·상속·증여세 최고 세율 20%로 인하
- 토지규제 완화로 도시용지 이용률 14.4%로 상승
- 경인 메가폴리스 구축으로 개성과 연결한 삼각 경제벨트 구상
- 의료·교육·법률·금융 분야 개방
- 중국과 일본, 호주와 FTA 체결
- 2000억 달러 국부펀드 조성
- 중국 전문 싱크탱크 설치, 초등학교 중국어 교육 의무화
- 시·군·구청 다문화 서비스 지원센터로 활용

3. 정책반영 및 파급효과

- 2008년 이명박 정부 인수위, 법인세율 20%로 인하 추진
- 2009년 4월 출자총액제한제 폐지
- 2014년 12월 한-호주 FTA 체결, 2015년 6월 한-중 FTA 체결



2009

제16차 국민보고대회

“ SMART KOREA, 위기를 승리로



일시 2009년 3월 18일

주제 SMART KOREA, 위기를 승리로(공동기획: AT커니)

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 2008년 미국발 금융위기로 각국 실업증가, 내수침체, 금융경색 삼중고
- 세계경제는 새의 부러진 날개와 같은 '브로큰 윙(Broken Wing)' 상황
- 정부정책효율성, 노사관계성숙도, 경제입법경쟁력, 대외경제협력능력, 금융경쟁력 등에서 10년전 비해 개선 미흡

2. 액션플랜

(1) 스마트 정부

- 행정중심복합도시, R&D단지·신재생에너지 등 '그린 메카'로 조성
- 한남-수원 지하고속도로 건설로 경기분양 및 교통혼잡 비용 절감
- 미분양아파트 30만 가구 정부가 매입 지원
- 서울 명동을 외국인 소비세 환급지역으로 지정
- 종합부동산세·중소기업 상속·증여세 폐지, 소비장려세 도입

(2) 스마트 금융

- 공적자금 선제적 투입으로 은행 구조조정
- 미국, 일본, 유럽 등과 통화스왑 규모 확대
- 리디노미네이션 시행 검토

(3) 스마트 사회적 자본

- 비정규직법 폐지
- 지방선거 연기 및 행정구역 개편
- 새만금-포항 고속도로 건설
- 첨단농업, 유통기능 갖춘 아그로뉴타운 100개 육성

3. 정책반영 및 파급효과

- 2009년 '미분양 아파트 해소방안'으로 리츠·펀드 설립해 미분양 주택 할인 매입 시행
- 2011년 10월 외환 유동성 위기 막기 위해 한일 통화스왑 700억 달러로 확대
- 2015년 7월 새만금-포항 '동서통합도로' 착공



2010

제17차 국민보고대회

“Agrigento Korea, 첨단농업 부국의 길



일시 2010년 3월 24일

주제 Agrigento Korea, 첨단농업 부국의 길

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- IT·자동차 시장보다 큰 글로벌 농식품시장(약 6조 달러)
- 미국·프랑스 등 선진국 거대자본 종자, 곡물시장 선점 경쟁
- IT(정보), BT(바이오), GT(녹색 기술) 등 결합 융복합산업 부가가치 확대
- 국내시장은 농민 이익 프레임에 매몰돼 기업 자본 배척
- 농업 무역수지 21조원 적자, 고령농 100만명, 농가교역조건 30년간 하락
- 쌀맹신주의, 나눠먹기식 보조금, 경자유전 원칙 등 농업발전 걸림돌

2. 액션플랜

(1) 미래 경쟁력 확보

- 서해안 간척지를 첨단 농산업 벨트로 조성
- 도심지 식물공장 건립, 한강에 버티컬 팜 투자

(2) 구조 개혁

- 농진청과 서울대 농생대 통합해 아시아 최고 농업 R&D 교육기관 설립
- 지역 조합장 직선제 폐지, 농업인 소득세 징수로 예산낭비 방지

(3) 글로벌화

- 수출 1조원 식품기업 10곳과 글로벌 종자회사 육성
- 주류산업 국제청에서 농식품부로 이관, 곡물 비축센터 설립
- 북한 농업 '턴키 방식'지원

3. 정책반영 및 파급효과

- 2015년 한국농수산물유통공사 1170억 투자해 전국 5개 권역 농산물 비축기지 설립예정
- 2017년까지 생산·가공·관광 묶는 '6차 산업 집적화지구' 전국 38개 지역 마련 계획
- 2017년 농식품부, 새만금·화옹지구 수출·가공용쌀 생산재배단지 조성 계획
- 박근혜 정부 6차 산업으로서의 농업발전 방안에 대해 적극 추진하는 계기로 작용



2011

제18차 국민보고대회

“Colorful Africa



일시 2011년 3월 24일

주제 Colorful Africa(공동기획: 포스포경영연구소)

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 아프리카는 인구 10억명, 석유매장량 전 세계 9.5%, 광물자원 30% 보유
- 이미 중국, 미국, 일본, 유럽 등 원조 외교로 주도권 경쟁 치열
- 규모 작고 효율성 떨어지는 한국의 원조 외교
- 아프리카 48개국 중 한국대사관 14곳, 원조규모는 OECD 평균 1/13

2. 액션플랜

- 정치외교 상설화, 대사관 및 무역관 증설
- 평화유지군 참여, 직항로 개설
- 아프리카 경제연구원 설립, 컨트론타워 설치
- 도서관 1000개 지원, 한국형 풀브라이트 장학재단 건립
- 가나 석유화학단지 조성 및 전자정부 구축
- 적도기는 경제개발 실행계획 마련 지원
- 거점국가에 금융관 파견
- 1조 원 아프리카 시장 개척 기금 및 100억 달러 아프리카 인프라펀드 조성

3. 정책반영 및 파급효과

- 정부·기업, 대(對) 아프리카 경제·문화 교류 확대 필요성 설파
- 2011년 KOTRA, 에티오피아·가나 등 아프리카 3개 지역에 무역관 신설
- 2016년 6월 국내 항공사 아프리카 직항로 첫 개설
- 2011년부터 아프리카 저개발국 대상 중고교 수준 직업기술 교육 지원하는 'BEAR(Better Education for Africa Rise)' 산업 진행



2012

제19차 국민보고대회

“한류본색, Enjoy K-Culture



일시 2012년 3월 22일

주제 한류본색, Enjoy K-Culture(공동기획: 네모파트너즈)

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 한류 전파국 235개국으로 수교국(189개국) 보다 많아
- 한류의 경제적 가치 2015년 19.8조 원, 2020년 57조 원 전망
- 1세대 드라마, 2세대 K-Pop 이을 킬러 콘텐츠 부족
- 게임(53.2%) 빼면 초라한 문화콘텐츠 수출, 아시아에 한정된 K-Pop

2. 액션플랜

2020 Ten-Ten MEGA 전략(2020년 문화산업 10대 강국으로 육성)

(1) 한류 입체화(Multi-Dimension)

- 한류와 기업 간 상생, 30여 개 신흥 소비시장 거점으로 한 'M-벨트' 조성
- K-Pop에 이어 K-푸드, K-모바일 육성

(2) 건전한 생태계(Ecosystem) 조성

- 등록제 도입으로 연예산업 투명성 제고
- 유통업자에 집중되는 수익구조 개선

(3) 정부의 역할(Government)

- 독립한 한류 관련부처 정비
- 한류번역원 신설, 해외한국문화원 확대

(4) 원아시아 모멘텀(Asia)

- 아시아 음악 거래시장(APF) 조성, 한국을 '원아시아 문화허브'로 육성
- 서울국제아트스쿨(SiaS) 건립, 개성에 한류 드라마 세트장 조성

3. 정책반영 및 파급효과

- 2012년 4월 문광부 대형공영장 신설 등 '콘텐츠 글로벌 경쟁력 강화 방안' 발표
- 한류비즈니스 협의회 등 보고서 내용 다수 반영
- 문광부, 연예기획사 등록제 시행
- 2015년 7월 대중문화 예술산업 발전법 시행



2012

제20차 국민보고대회

“다가오는 경제지진



일시 2012년 9월 20일

주제 다가오는 경제지진

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 장기적 저성장으로 서브3(경제성장률 3% 미만)시대 도래
- 가계부채 1000조원 시대 임박
- 주택시장 침체에 따른 부실대출 규모 확대로 중산층 붕괴 위험
- 수출과 소비 동시에 위축, 대형주에 무게 쏠린 주식시장

2. 액션플랜

- 18만 가구 취약계층 선별적 구제
- 182만 다중채무자 종합자활 프로그램 마련
- 전문 하우스뱅크 설립해 하우스푸어 문제 해결
- 기존 1가구 1주택 패러다임 쇄신, 영구적 취득세 인하, 수도권진입규제 폐기
- 건폐율·층수제한 대폭 완화
- 대체휴일제도 도입으로 내수 진작
- 영리병원 허용으로 21만개 일자리 창출
- 영종도와 새만금에 관광특구 특별법 적용
- 규제 전봇대 뽑는 국민감시단 출범
- 민간정 참여 비상국정위원회 발족

3. 정책반영 및 파급효과

- 2013년 3월 가계 부채 대책으로 국민행복기금 설립
- 2013년 서울시, 여의도·잠실 등 5개 지구 재건축 층수 기준 완화
- 2013년 11월 '관공서의 공휴일에 관한 규정' 개정으로 대체공휴일제 도입

보고서

다가올 경제위기의 경로를 예측하고 해법과 대안을 제시



2013

제21차 국민보고대회

“ 원아시아 도시선언



일시 2013년 3월 21일

주제 원아시아 도시선언(공동기획: 아서 디 리틀)

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 국가 경쟁력은 곧 도시 경쟁력, 글로벌 30개 메가시티가 전세계 GDP 23% 창출
- 국토균형 개발·수도권 집중 억제 정책 등 도시 집중에 대한 고정관념
- 도시경쟁력 뒤처지는 서울, 최하위권 수준의 부산(글로벌 20여 개 대도시 대상)
- 향후 20년 아시아에서만 3000개 도시 탄생, 연간 2조 7000억 달러 규모 시장 추산

2. 액션플랜

(1) 서울 메가시티

- 용산을 '원아시아 창조경제타운'으로 조성
- 한강에 '소통의 다리' 만들어 강남·강북 분열 막아야
- 서울시청 노들섬 이전 제안
- 영종도 카지노·레저 인프라 개발, 무비자 '펀 아일랜드(Fun Island)' 조성

(2) 부산 메갈로폴리스

- 부산 및 동남해안권을 메갈로폴리스로 조성
- 추진 중인 북항 재개발, 세계 최초 해저도시로
- 항만과 공항 결합해 신항 고부가 가치 창출

3. 정책반영 및 파급효과

- 용산역세권 '거대도시' 관점에서 접근해 정관계 반향
- 정치권 6.4 지방선거 공약으로 '용산 개발 방안' 활용
- 정부, 2014년 8월 관광 인프라 확충 위해 영종도 복합리조트 개발 사업 지원
- '메갈로폴리스 부산 만들기' 등 공항·항만 결합 추대형 동북아 국제복합물류기지 건의논의 활발히 진행



2013

제22차 국민보고대회

“ 원아시아 대변혁 오션이니셔티브



일시 2013년 11월 28일

주제 원아시아 대변혁 오션이니셔티브

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 한반도 둘러싼 아시아 국가들의 해양경제 주도권 전쟁 치열
- 중국 해양경제 육성시범구 지정, 러시아 '동시베리아개발 프로젝트' 추진
- 상하이·블라디보스토크·도쿄 등 해당지역 GDP 5조 8000억 달러
- 한국은 동북아 중심지 입지 못 살려 해양경쟁에서 낙오
- 100여 개 넘는 국정과제 중 해양발전 과제 없어

2. 액션플랜

- 육상·해상·항공의 물류 3합
- 랜드마크 역할 가능한 크루즈시티 건설해 일자리 3만개 창출
- 해양 관광의 핵심인 크루즈 모항 및 크루즈 터미널 건설
- 부산·목호로 이어지는 초대형 항만도시군 구축
- 한·중·일·러 해양 경제특구 추진
- 동북아 4개국 '4+4 오션그룹 협의체' 발족으로 공동발전 모색

3. 정책반영 및 파급효과

- 부산시, 부산발전연구원 용역 의뢰해 시정에 반영
- 부산시, 오션이니셔티브 제안으로 가덕도 신공항 유치 근거 마련
- 지역 균형발전과 미래적 분야인 해양 산업 개발에 대한 구체적 제안으로 정부·기업 관계자들로부터 호평

보고서

매일경제 비전코리아 국민보고대회 프로젝트팀과 글로벌 컨설팅 회사인 아서디리틀(ADL)이 2013년 6월부터 5개월 동안 수집한 각계 전문가들의 자문과, 현장취재를 통해 완성했다. 대한민국이 해양강국으로 가기 위한 3대 제안을 비롯해, 원아시아 오션 이니셔티브를 실행하기 위한 내용을 다뤘다.



2014

제23차 국민보고대회

“디지털 원 코리아 IoT 혁명



일시 2014년 3월 20일

주제 디지털 원 코리아 IoT 혁명(공동기획: 베인&컴퍼니)

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 세상 모든 사물이 인터넷으로 연결되는 만물 인터넷 시대 돼
- IoT 혁명으로 무인차, 24시간 주치의, 드론의 시대 열려
- PC, 반도체, 스마트폰에 이어 한국 새 성장동력 시급

2. 액션플랜

(1) 오픈 이노베이션(Open Innovation)

- 글로벌 톱 5 센서기업 육성
- 10만 데이터 사이언티스트 양성

(2) 네비게이터(Navigator)

- 정보수집 허용, 정보 오남용 처벌 강화
- 글로벌 IT 기업 데이터 센터 국내 유치
- 전자정부 3.0 통해 정보 정보 민간에 적극 제공

(3) 아이투글로벌(Eye2Global)

- 평창을 전세계 사물 인터넷의 로드쇼 장으로 육성
- 5세대 이동통신망과 로밍프리존 구축

3. 정책반영 및 파급효과

- 신성장 산업인 사물 인터넷에 대한 국가적 관심 모으는 데 기여
- 2014년 6월 미래창조과학부 빅데이터·사물인터넷·클라우드 등 '인터넷 신산업 육성방안' 발표
- 2015년 미래창조과학부 IoT 전문기업 육성 착수 위한 67개 과제 확정



2015

제24차 국민보고대회

“원아시아 인프라 프로젝트 V



일시 2015년 3월 19일

주제 원아시아 인프라 프로젝트 V(공동기획: 아사아개발은행(ADB))

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 아시아개발은행(ADB) 2020년까지 아시아 인프라 수요 8조 2000억 달러 전망
- 아세안경제공동체(AEC) 출범으로 '원아시아' 가속화
- 주식·채권보다 높은 수익률 가진 인프라 산업은 저성장과 일자리 문제 해법
- 중국, 일본 등에 밀려 인프라 비전 및 전략 없는 대한민국
- 4대강 트라우마와 부족한 금융역량, 국가적 파이낸싱 모델 미흡

2. 액션플랜

아세안을 거점으로 아시아 인프라 양대 시장 중국·인도로 뻗어가는 'V라인' 구축

(1) V라인 서쪽(아세안~인도) 공략 코리아 패키지

- 구미 울산 송도 모델로 맞춤형 스마트시티 수출
- 인도 동쪽에 부산형 메갈로폴리스' 구축
- 한국형 수자원 플랫폼으로 메콩강 공략
- 인천공항 패키지를 인도 델리에 수출

(2) V라인 동쪽(아세안~동북) 공략 코리아 패키지

- 남북한 아시안인프라투자은행(AIIB) 동시 가입
- 한반도 고속철도로 서울~베이징 1일 생활권 구축
- 한중일 모바일 원아시아 인프라 실현
- 문화수도 구축으로 '아시아 르네상스' 실현

3. 정책반영 및 파급효과

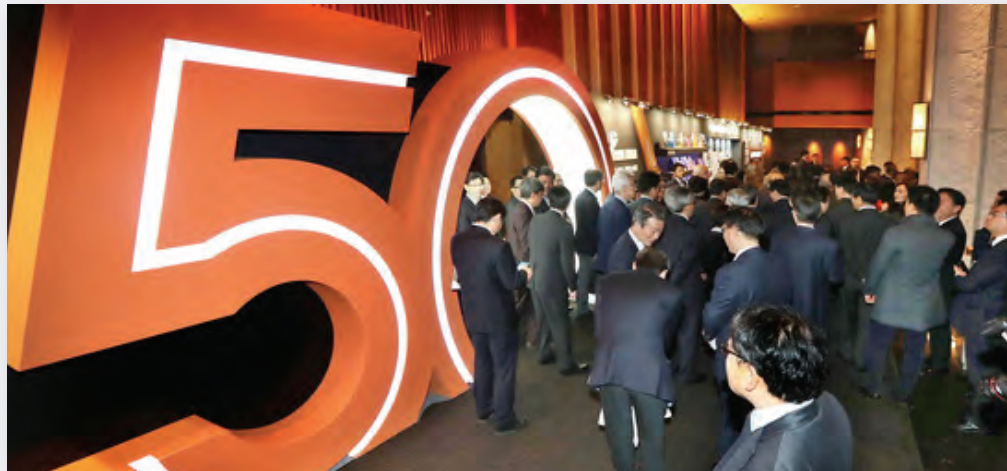
- 2015년 3월 26일 한국, 아시안인프라투자은행(AIIB) 참여 결정
- 2015년 11월 기획재정부, 기업·금융 진출 종합 지원 '코리아패키지' 발표



2016

제25차 국민보고대회

매일경제 50년, 미래경제 50년



일시 2016년 3월 23일

주제 매일경제 50년, 미래경제 50년

현황 및 액션플랜

1. 개요

- 매일경제 창간 50주년을 맞아 미래경제 50년 비전 제시
- 기술·기업·금융·도시·정치 등 5개 분야 선정, 전문 기자들과 자문단이 미래 변화를 예측하고 대한민국의 현주소를 진단해 액션플랜 제안

2. 액션플랜

(1) 기술

- 정부 의존이 아닌 기업 중심의 지속적 투자 확대
- 추격형→선도적 연구로 전환. 단기 성과 중심의 연구 형태 탈피

(2) 기업

- 샤크테일(SHARK Tail) 경영 따른 민첩한 의사결정
- 다양한 아이디어 수집하는 클라우드 아이디어이션과 적절한 보상 체계 도입

(3) 금융

- 자율규제로 패러다임 전환. 대마불사·순혈주의 타파
- IT기술 활용한 첨단 금융서비스 개발
- 파이낸셜 리터러시 제도화. 핀테크 허브 서울 만들기

(4) 도시

- 외국인 채용조건 및 비자 문제 대대적 개편
- 도시 보유 자원 적극 활용·빅데이터 통한 스마트 모빌리티 시티 구축
- 흰적 팽창 아닌 수직도시 설계, 용적률·건폐율·층고제한 규제 완화

(5) 정치

- 개헌 국민위원회 만들기, 국고보조금 60%, 정책 개발에 투입
- 국회의원 국민소환제 도입. 국회의원 보수 인센티브제 도입



2017

제26차 국민보고대회

격동의 동북아, 한국 생존의 길 (Invincible Korea(안보), D-Checking Korea(경제))



일시 2017년 3월 23일

주제 격동의 동북아, 한국 생존의 길 (Invincible Korea(안보), D-Checking Korea(경제))

개요 및 액션플랜

1. 국가안보보고서

(1) 개요

- 대한민국의 국가 안보에 관한 사항을 국방 외교 통일 등 각 부문별로 진단하고 해결책 제시

(2) 액션플랜

- 공포의 균형을 달성하기 위한 핵 잠재력 확보
- 선제타격 첨단무기 확충
- 5중 방어체계로 난공불락 방패망 구축
- 군을 복핵 억제체제로 전면 개편
- 북핵 문제 해결을 위한 '그랜드 크로스' 외교전략
- 'Total-Korea'로 외교력 총결집
- 지정학 위기를 지경학(持經學)으로 극복

2. 제2한국보고서

(1) 개요

- TEE+D를 통한 성장 제고, 공동체 복원
- T(Trust: 신뢰), E(Economic Freedom: 경제적 자유), E(Entrepreneurship: 기업가 정신), D(Digital Transformation: 디지털 대개조)

(2) 5대 과제

- Plan D : 기반 기술별 민관파트너십, 인프라기반 확대, 시장 활성화, 글로벌화 전략 필요
- New Collar: 일자리가 아닌 새로운 직업의 창조, D랭귀지(영어, 코딩) 교육 강화
- Potential Up : 스마트워크 환경 구축, 한국판 SCORE 구축, 국민연금 스타트업 투자 확대
- Zero Rent Seeking: 법원, 검찰, 재벌, 정치, 공무원, 노동계, 시민단체 기득권 타파
- New Social Contract: 성장 제고와 사회안전망 구축, 자유개방 확대와 책임 강화 플랫폼 구축과 기업가 정신 고양



2018

제27차 국민보고대회

“이데아시티: 대한민국 스마트시티 전략



일시 2018년 3월 22일

주제 이데아시티: 대한민국 스마트시티 전략

개요 및 액션플랜

1. 개요

도시라는 키워드로 4차 산업혁명의 파고와 경제성장을 도모하려는 대한민국.
미래는 국가가 아니라 도시가 성장의 주체가 될 것이 확실시 되는 가운데, 매일경제는
스마트시티 구축을 위한 새로운 전략과 함께 그를 뒷받침하는 해외 도시 사례들을 제시

2. 액션플랜

- 첫 걸음은 도시 디지털 플랫폼
- 시민과 기업가들의 아이디어 담은 디지털 공론장
- 디지털 트윈으로 도시 설계
- 블록체인 기반 도시 인프라 조성
- 도시도 기업처럼 상장해서 자금 마련
- 이데아시티 특별법 제정
- 도시 전체를 '샌드박스'로
- 세종 시범도시에 이데아시티 첫 도입
- 군산-용산에도 이데아시티 적용
- 북한 개발도 이데아시티로
- 대외원조 연계해 이데아시티 수출
- 글로벌 이데아 시티즌십 구축

3. 해외사례

- 증강현실로 도시 설계하는 안도라
- 시민-기업가 참여형 도시 건설하는 핀란드 칼라사타마
- 디지털 트윈으로 애플 본사 지은 DPR
- 가상 글로벌 시티즌십 만드는 에스토니아



2019

제28차 국민보고대회

“miliTECH 4.0: 기술패권 시대 新성장 전략



일시 2019년 3월 20일

주제 miliTECH 4.0: 기술패권 시대 新성장 전략

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 전쟁의 승부를 판가름하는 핵심 군사 기술이자 산업 기술의 원천인 밀리테크(miliTECH).
4차 산업혁명으로 밀리테크 4.0 시대가 열린 가운데, 이를 차지하기 위한 미국, 중국 두 슈퍼파워와
세계 열강들의 경쟁은 이미 시작됐다.
- 매일경제는 밀리테크 4.0을 확보해 대한민국 안보를 지키고, 1인당 GDP 5만달러 경제성장달성하기
위한 청사진을 제시한다.

2. 액션플랜

- 밀리테크 4.0 생태계, THIS(기술 인재 혁신 안보) 전략
- (기술)밀리테크 4.0 R&D는 군(軍)이 주도
- (기술)한국형 DARPA는 판교테크노밸리에
- (기술)한국형 DARPA에 첨단기업 CTO 영입
- (기술)국방 R&D 예산을 두배로
- (인재)군(軍)이 스타트업 전진기지 역할
- (인재)국방R&D 인재 대기업 수준 파격대우해 확보
- (혁신)전투 및 훈련 현장을 밀리테크4.0 테스트베드로 활용
- (혁신)밀리테크 4.0 위기산업에 접목해 재도약 기회로
- (안보)미래전 대비해 군(軍)편제 개편
- (안보)밀리테크4.0 차세대무기 수출시장 개척 및 선점
- (안보)디지털혁신 기업 인수로 한국 방산업체 업그레이드

3. 정책반영 및 파급효과

- 밀리테크 4.0 신시장 개척하는 글로벌 방위산업체(미국, 영국, 프랑스, 이탈리아, 이스라엘)
- 군사과학기술 엘리트 탈피오토(Talpiot) 육성해 안보와 경제 잡는 이스라엘
- 민간과 벽 허문 국가R&D 시스템 구축한 독일
- 국방혁신단(DIU) 실리콘밸리에 설치, 디지털 냉전(Digital Cold War)시대
준비나선 미국



2020

제29차 국민보고대회

“ 올드 이코노미(YOLD ECONOMY)



일시 2020년 3월 24일

주제 Yoldilocks 올디락스: 액티브 시니어가 미래다

주제소개 및 액션플랜

1. Yoldilocks 올디락스란?

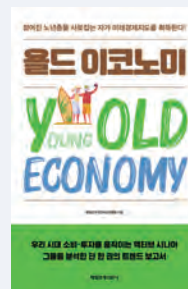
올드(YOLD-young old)는 65세에서 79세 사이의 젊은 노인 인구를 뜻한다. 이들은 건강과 경제력을 바탕으로 생산과 소비생활에 적극적으로 뛰어들며 경제에 새로운 성장동력이 될 것으로 예상된다. '올디락스(Yoldilocks)'는 젊지도 늙지도 않은 올드세대가 주도하는 이상적인 경제 부활을 의미한다.

2. 액션플랜

- 정년 연장 말고 정년을 없애라
- 고령 친화는 잊어라, 세대 친화여야 성공한다
- 올드 스타트업에 지원하라
- 올드를 잡아야 대학이 산다
- 올디락스 리빙랩 만들자
- 노인 반곤 대책은 현금 No, 복지다각화 YES
- 5G에 반도체, 한국은 올드 산업 최적 국가
- 중국 올드 3억 명 시장 공략해야
- 올드 자존심부터 살려주자
- 1인당 GNI 5만 달러 시대를 위하여
- 올드 산업 꿀팁 4가지

3. 올디락스 10대 트렌드

- Your creative partne: 드라마 시청하는 콘텐츠 소비자에서 콘텐츠 생산하는 스타로
- Oasis: 봉사, 여행, 배움에서 오아시스를 찾다
- Looking Fit: 몸만들기에 도전하는 올드, 그들이 운동하는 진짜 이유
- Dandy & Fine: 자연스러운 멋과 매력 추구하는 소비 트렌드
- IoT: IoT로 진화하는 올드 용품
- Lifestyle: 올드의 라이프스타일에서 수요를 캐치하라
- Orbit: 전원주택·실버타운? 내 삶 궤도 지키고 싶어
- Cats & Dogs: 가족·자녀보다 더한 반려동물 사랑
- Killer product: '시니어' 붙으면 안 팔리지만 '70세용' 킬러 상품은 팔리는 이유
- SUV vs Sedan: '검은색 세단' 보다 '콤팩트한 SUV'



2021

제30차 국민보고대회

“ BEYOND GRAVITY: 항공우주 강국을 향한 飛上



일시 2021년 3월 17일

주제 BEYOND GRAVITY: 항공우주 강국을 향한 飛上

주제소개 및 액션플랜

1. BEYOND GRAVITY

전 세계가 우주를 향한 질주를 시작한 지금, 우주가 선사하는 새로운 기회를 선점할 수 있는 방법은 무엇일까? 매일경제는 우주를 향해 치열한 경쟁을 펼치는 여러 글로벌 기업과 국가의 움직임에 기민하게 주목하며, 시대의 긴급한 요청에 따라 우리가 주목해야 할 우주의 가치가 무엇인지 현주소를 진단하고 미래의 밑그림을 제시한다.

2. 액션플랜

(1) Leadership 리더십

- 한국형 NASA 만들어 생태계 조성을 국가항공우주위원장, 대통령이 맡아야
- 초당적 우주기구 국회에 설립
- 우주 R&D 10년간 총 50조원 투자를

(2) Innovation 혁신

- 'K-원전' 원천기술을 우주탐사 동력으로 배터리 강국 신화, 항공우주에서 재현
- 틈새기술로 우주 신사업 선점
- NASA 아르테미스에 한국도 참여를

(3) Fundamental 펀더멘탈

- 10년뒤 우주 누빌 '누리호 키즈' 키워라
- 세계에 부는 항공우주 투자 열풍
- 시중 유동성의 마중물, 우주금융 시동
- 한국판 스페이스X 나와야
- 'K-런치패드(Launchpad)' 구축해야
- K-런치패드(Launchpad)를 규제 샌드박스로

(4) Trigger 트리거

- 화성에 태극기를 꽂아라
- 로봇개 '스팟' NASA보다 먼저 우주로



2022

제31차 국민보고대회

“ WINNING FORMULA: C-TECH RACE



일시 2022년 3월 23일

주제 WINNING FORMULA: C-TECH RACE

주제소개 및 액션플랜

1. WINNING FORMULA: C-TECH RACE

기후위기 대응은 이제 인류의 생존과 직결되는 시급한 현안이 됐다. 전 세계가 탄소중립 '넷제로'라는 공동 목표를 향해 달리기 시작한 지금, 탄소중립은 세계 경제의 판도를 바꿔놓을 대변환의 파도다. 치열한 레이스의 출발선에서 대한민국을 기후기술 강국으로 거듭나게 할 미래 전략을 제시한다.

2. 액션플랜

(1) 성장(Growth)

- 정부주도 C-tech 상용화 프로젝트 추진
- 동·서해안 C-tech 혁신 벨트 조성
- 동해안 민간 합동 4대 프레임워크 가동
- 서해안 탈탄소 클러스터에서 펼쳐질 기술 혁신
- C-tech 투자 마중물 '탄소금융' 시동

(2) 재정비(Redesign)

- 부총리급 '산업에너지기후부' 신설
- 'R&D 컨트롤 타워' 저탄소과학기술위 출범
- 산업계 압박하는 2050 탄소중립 시나리오 정상화
- 원자력 발전 비중 2050년 40%로 확대
- 초당적 C-tech 협의체로 협치 물꼬

(3) 육성(Incubation)

- 연간 20기 SMR양산 체계 구축
- 한국형 핵 추진 항공모함·잠수함 건조
- 한국에너지공대를 C-tech 투자 인재요람으로
- 기후변화교육 정규 교과과정 반영

(4) 파트너십(Partnership)

- 한·미·일 에너지 동맹 체계 구축
- 정부·기업·국제기구 '원팀'
- C-tech 비즈니스 얼라이언스 추진



2022

제32차 국민보고대회

“ 용산 RENAISSANCE



일시 2022년 5월 3일

주제 용산 RENAISSANCE

주제 및 액션플랜

1. 용산 RENAISSANCE

용산은 서울에서도 가장 중심부에 있는 귀한 땅이다. 서울을 중심으로 거주하는 국민을 결집하는 공간으로 서울, 그리고 대한민국의 경쟁력을 키워나갈 정치, 경제, 문화의 전진기지가 될 수 있다.

이제 용산의 마스터플랜을 바탕으로 서울이 다시 뛰고, 대한민국이 위기를 극복할 원동력을 찾아야 할 때이다. 용산의 르네상스가 곧 대한민국의 르네상스를 이끌 것이다.

2. 멈춰있는 용산 개발의 시계

- 컨트롤타워 부재
- 개발이익을 둘러싼 갈등
- 정치적 이해관계
- 시민·환경단체 반발

3. 액션플랜

(1) 미래혁신(Capital Hub)

- 경제효과 100조원 전진기지, 씨티 오브 용산

(2) 교통연계(Link Hub)

- 100년 앞을 내다보는 교통의 심장으로 발전

(3) 역사문화(Originality Hub)

- 과거와 미래 잇는 랜드마크 조성으로 관광객 年3000만 시대 견인

(4) 협치소통(Communication Hub)

- 통합적이고 포용적인 협치를 통해 글로벌 협력의 헤드쿼터로 도약

(5) 상생발전(Korea Hub)

- 용산은 소멸 위기 지방 살릴 롤모델

2023

제33차 국민보고대회

“제조강국, G5 도약의 길



일시 2023년 3월 22일

주제 제조강국, G5 도약의 길

주제 및 액션플랜

1. 제조강국, G5 도약의 길

- 제조업은 국가 경제의 중추다. 제조업을 포기하고 서비스업이나 관광산업에 주력한 국가는 금융위기·팬데믹 같은 돌발변수에 경제가 휘청거리지만 제조강국은 단단한 바위처럼 굳건하다. 현재 세계 강국들은 제조업을 둘러싼 패권경쟁을 벌이고 있다. 반도체, 배터리 같은 첨단산업 공장을 자국에 유치하기 위해 강력한 정책을 펼친다. 고부가가치 영역인 설계는 자국, 생산은 인건비가 싼 개발도상국이라는 공식은 더 이상 유효하지 않다. 아울러 제조업은 디지털화, 탈탄소화라는 새로운 화두를 맞닥뜨리고 있다. 매일경제와 BCG가 기로에 서 있는 한국 제조업을 한 단계 끌어올릴 전략을 제시한다.

2. 액션플랜

(1) AI팩토리 4천개

- 기초단계에서 멈춘 스마트공장 전환 정책
- 데이터를 활용할 AI솔루션 개발 시급
- AI공장 밸류체인 전체로 확장
- 한국형 데이터동맹을 기반으로 한 탄소중립 대응협의체

(2) 마더팩토리 역량 강화

- 마더팩토리Hub와 해외공장Spoke 전략으로 대응
- : 국내의 마더팩토리는 신기술 개발과 첨단 신제품의 테스트베드로 활용, 해외공장은 현지시장을 겨냥한 제품생산에 주력

(3) 5대 첨단 파운드리

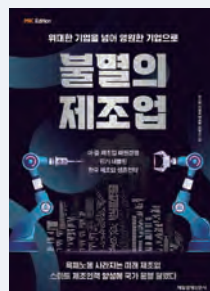
- 전기차, 소형모듈원자로(SMR), 소형 인공위성, 탄소포집플랜트, 바이오 신약 등 새로운 성장동력 확보

(4) 슈퍼乙 기업 육성

- 초격차 기술력을 갖춘 기업 육성
- 기업과 정부의 장기적 R&D 투자
- 슈퍼 엔지니어 우대정책 및 슈퍼 숙련공 집중 육성

(5) 팀코리아로 위기돌파

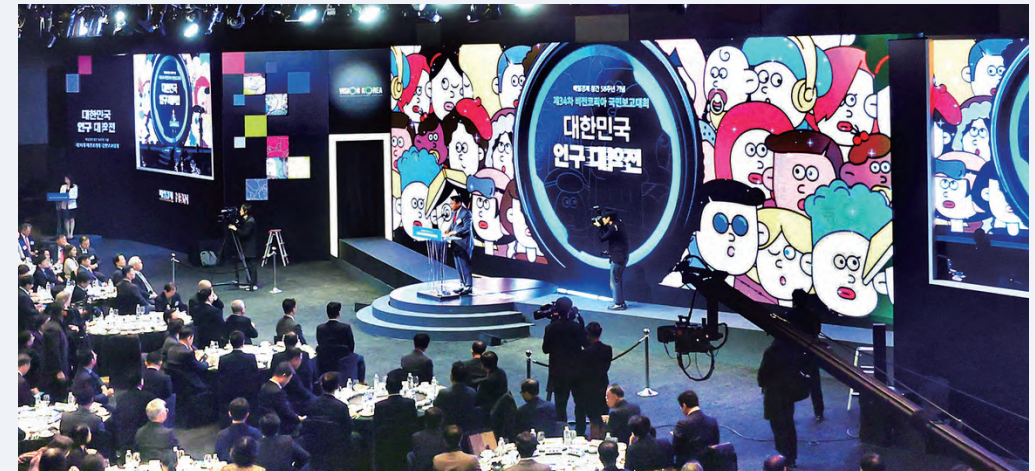
- 강성 노조 개혁
- 국회에 계류중인 산업관련 법안의 시급한 통과
- 정부, 정치, 국민이 모두 나서 위기돌파



2024

제34차 국민보고대회

“대한민국 인구 대역전



일시 2024년 3월 20일

주제 대한민국 인구 대역전

현황 및 액션플랜

1. 현황 및 문제점

- 대한민국은 유례없는 저출산으로 인구 소멸 위기에 놓였다. 2000년 60만 명대였던 연간 출생아 수가 불과 20년 만에 20만 명대로 떨어졌다. 기대수명 연장과 함께 초저출산이 장기화하면서 인구 구조는 급하게 고령화되고 있다. 생산가능인구 감소로 한국경제에도 빨간불이 켜졌다. 한국은 곡물·에너지 자급률이 낮지만 인적 자원을 무기로 짧은 기간에 눈부신 경제성장을 이뤘다. 수출 주도형 경제 발전을 이룰 때도, 1997년 외환 위기를 극복했을 때도, 2008년 글로벌 금융위기를 넘어서는 때도 그 중심에는 사람이 있었다. 이번 국민보고대회는 한국이 국가 대개조를 통해 인구 감소를 역전하자는 의지를 담았다. 그런 만큼 한국 인구문제의 현주소를 진단하고, 인구 대역전을 위한 구체적인 실천 방안을 제안한다.

2. 액션플랜

(1) 복원

- 21세기형 커뮤니티로 가족 되살리자
- 결혼·출산 망설이는 주저(躊躇) 세대
- ESG 대신 이제는 EPG

(2) 분산

- 부울경을 아시아의 더블린으로
- 인구 지도 넓히는 '제3의 공간'

(3) 유입

- 원아시아 생겐조약, 한국을 아세안 MZ 성지로
- 글로벌 패권 경쟁에 활발해진 고급인재 이동

(4) 확장

- 만개의 스타트업이 인구문제 해결한다
- 인구위기 게임체이저는 4차 산업혁명에서



